

# MARCADOR BALANCEADO DE LA ECONOMÍA MEXICANA

Una herramienta de evaluación y estrategia

# Objetivo

- Establecer una herramienta para la evaluación del bienestar con un enfoque estratégico para la evaluación de las políticas públicas.
- Lanzar una plataforma que permita la discusión regular y evolutiva de temas de política.

# Antecedentes

- Hay una demanda por mediciones del bienestar que combinen complejidad con accesibilidad cognitiva. Como señaló Saúl Alinsky, el análisis de política pública puede ser deficiente en otros aspectos, pero no en el de comunicación.
- La toma de decisiones de política pública usualmente sigue un proceso de: (i) enmarcar un problema o una pregunta; (ii) obtener inteligencia; (iii) llegar a conclusiones; (iv) aprender o no de los resultados para mejorar las decisiones futuras.
  - Los pasos del proceso se traslapan en la práctica.
  - Obtener inteligencia depende de la definición del problema, pero la definición también depende de la información disponible.
  - La información usualmente es incompleta y puede estar sesgada, las conclusiones son en ocasiones preordenadas (incluso inconscientemente), y la evaluación también puede ser sesgada si los pasos anteriores lo están.
  - Una buena herramienta debe apoyar mejores procesos en cada paso.

# Valor de la evaluación estratégica

- Una mejor medición de las actividades económicas tiene utilidad para la política pública en varios sentidos:
  - Valorar cambios en la situación económica e idealmente ligarlos con eventos y decisiones de política.
    - La motivación original para medir el PIB fue consolidar información de diversas estadísticas para medir el ciclo económico y obtener mediciones que permitieran contrastar teorías del ciclo (Wesley Mitchell y Arthur Burns).
    - En la actualidad el concepto de “actividad económica” es amplio e incluye eventos que ocurren fuera del mercado.
  - Obtener inteligencia relevante a la estrategia.
    - Se produce cada vez más datos, pero no es fácil ligarlos con estrategias de política.
  - Permitir retroalimentación a la estrategia.

# Limitaciones de mediciones agregadas

- El Producto Interno Bruto es la medida de bienestar más empleada. Tiene una alta correlación con el consumo, pero ignora posibles externalidades (p.ej., contaminación) y no captura valores que no pasan por el mercado (p.ej., incremento en valor del tiempo gracias a mejores medicamentos).
- Hay propuestas alternativas que capturan valores adicionales. Por ejemplo, el Índice de Desarrollo Humano incluye medición de “capacidades” de las poblaciones. Sin embargo, tiene una alta correlación con el PIB.
- En general, resumir la situación económica en unas pocas variables agregadas es cognitivamente simple, pero impide identificar la dispersión y tendencias contradictorias.

# La medición del bienestar económico es compleja

- La medición del bienestar social es compleja por elementos de heterogeneidad:
  - Las personas tienen preferencias sobre múltiples objetos y sus características, muchas que no pasan por mercados, por lo cual es virtualmente imposible su medición y su agregación.
    - El concepto de bienestar en la ciencia económica permite su definición teórica en forma racional para individuos, pero los problemas de medición son enormes y pueden motivar sesgos sistémicos.
  - Las preferencias pueden ser contradictorias entre personas, por lo cual no es posible encontrar mediciones consistentes del bienestar.
    - Es imposible encontrar mediciones agregadas de bienestar cuando las preferencias de las personas no llevan a condiciones de racionalidad colectiva.
- Una buena herramienta debe aceptar la heterogeneidad y la tensión.

# Método

- La técnica del Marcador Balanceado (*Balanced Scorecard*) define la medición de variables a partir de mapas de estrategia.
- Busca ofrecer mapas cognitivamente accesibles que a la vez capturen diferentes dimensiones de complejidad.
- Permite acceder a la información desde las diferentes perspectivas requeridas dentro de una organización o comunidad.
- Se emplea intensivamente en el ámbito corporativo, pero también en algunos ámbitos de la política pública.
- En ocasiones BSC se traduce con Tablero de Mando, pero en realidad la herramienta no es una pieza de ingeniería para manipular resultados.

# Resultados: primer acercamiento

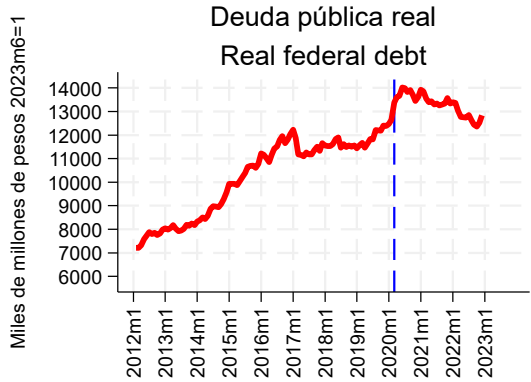
- El primer acercamiento define cuatro ámbitos de medición, con frecuencia definidos en el ámbito corporativo como financiero, servicio al cliente, procesos internos y aprendizaje y crecimiento.
- Para fines de medir el bienestar económico y social y plantear la estrategia de política pública, definimos como perspectivas relevantes las siguientes: (i) dinero y finanzas, (ii) social, salud y educación, (iii) industria, y (iv) trabajo.
  - A diferencia del uso por una corporación privada el control de los procesos es difuso para el Estado.
  - Estas categorías no son fijas, y pueden evolucionar de acuerdo a las estrategias generales de política.



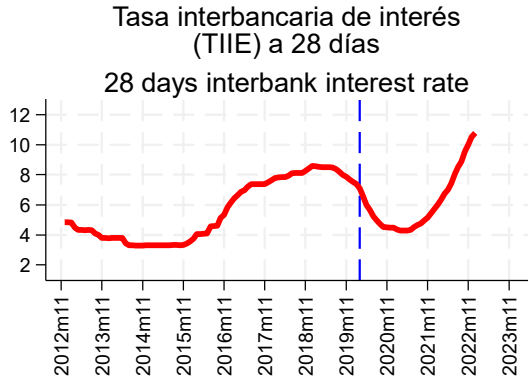
# Objetivos específicos

- Resumir información relevante en grandes temas que se relacionan estratégicamente.
- Seleccionar indicadores relevantes a problemas y preguntas de política.
- Evolucionar con la estrategia y las evaluaciones.
- Permitir una discusión fluida y continua de política.

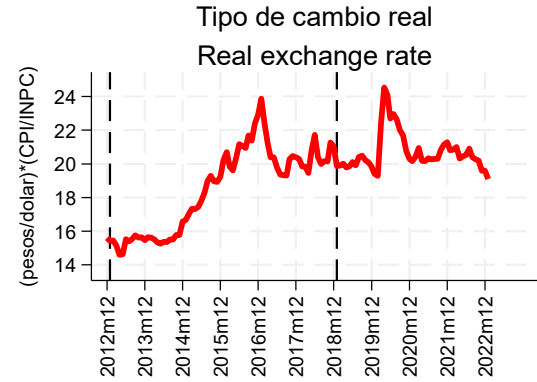
# Finanzas y dinero



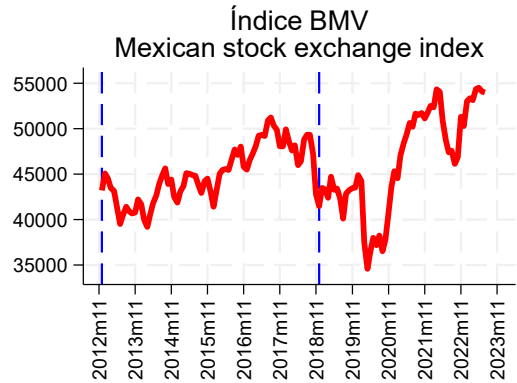
Línea vertical señala inicio de restricciones a la m



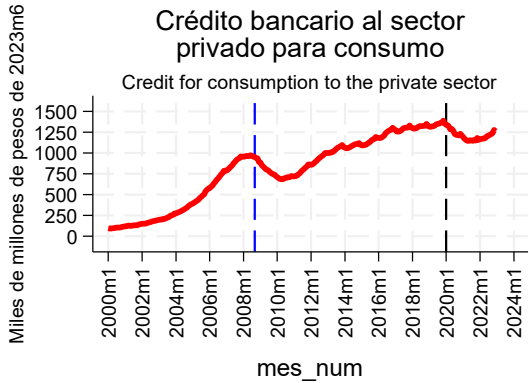
Línea vertical señala inicio de restricciones a la movilidad



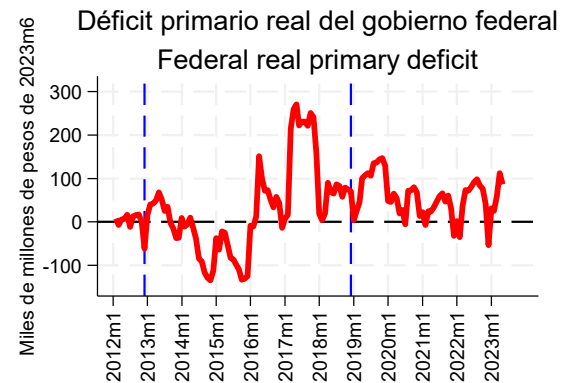
Líneas verticales en inicio de administración.



Líneas verticales señalan cambio de gobierno.



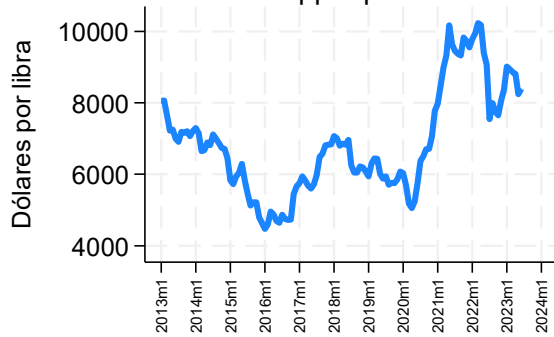
Las líneas verticales señalan a pánico de septiembre pandemia en enero de 2020.



Línea vertical señala cambio de gobierno.

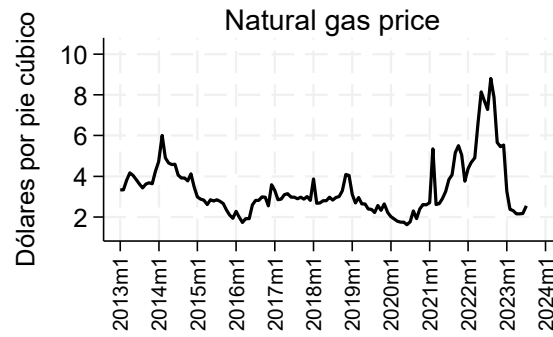
# Industria

Precio del cobre  
Copper prices



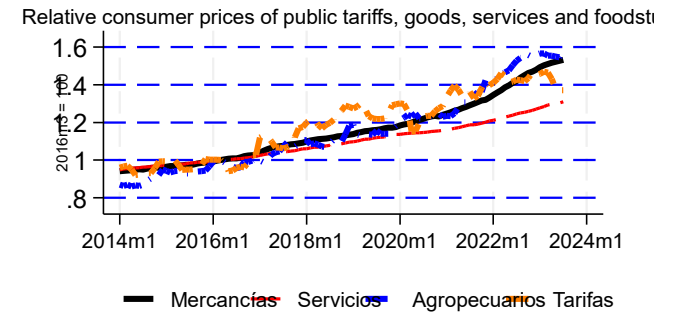
Fuente: FRED

Precio de gas natural en Henry Hub  
Natural gas price



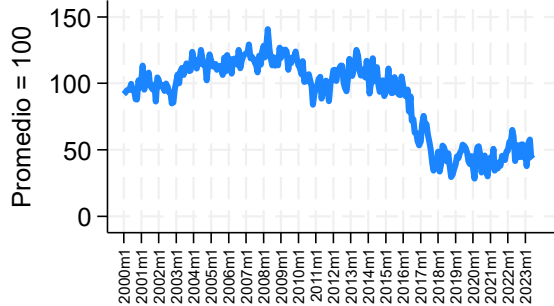
Fuente: FRED

Precios relativos al consumidor de tarifas pública: mercancías, servicios y agropecuarios



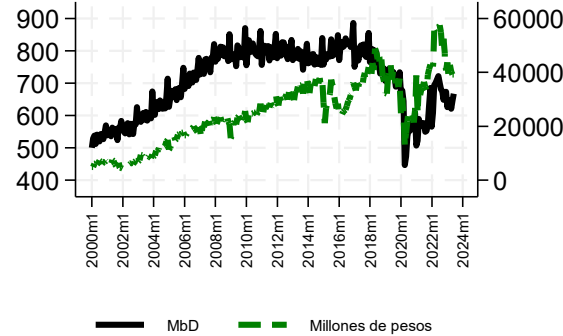
Fuente: [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx).  
Los índices tienen valor igual a 1 en 2016m3.  
El valor en el eje vertical es el cociente de cada índice entre su valor en marzo d

Producción de combustible diésel con relación al promedio 2000-2018  
Diesel production relative to 2000-2018 average



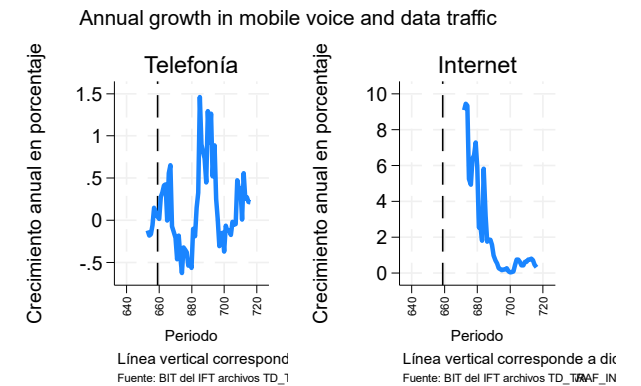
Fuente: <https://sie.energia.gob.mx/>.

Producción y ventas de gasolinas por Pemex  
Production and sales of gasoline by Pemex



Fuente: [www.sie.energia.gob.mx](http://www.sie.energia.gob.mx).

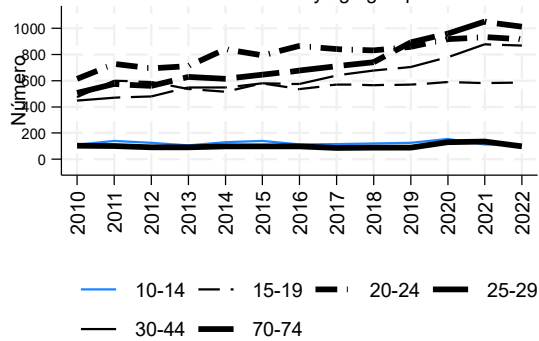
Crecimiento en últimos doce meses de tráfico móvil telefónico y de internet



Ventas en valor de gasolina por Pemex

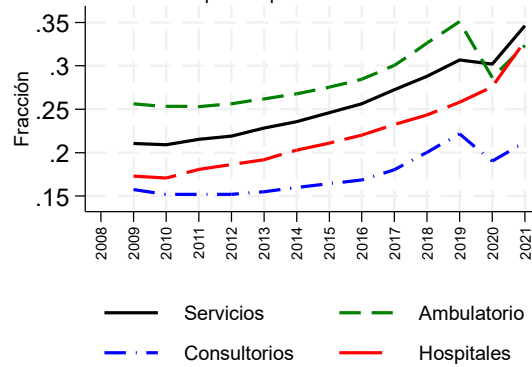
# Salud y educación

Número de suicidios de hombres por grupo de edad  
Male suicides by age group

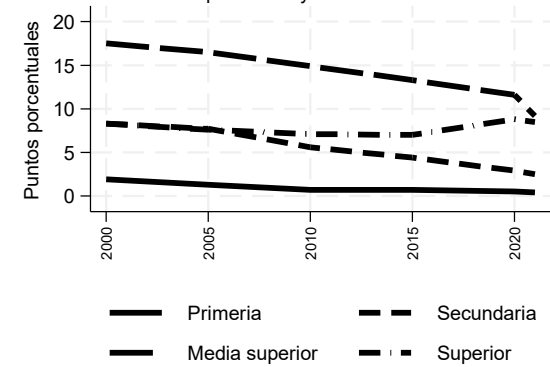


Fuente: INEGI.

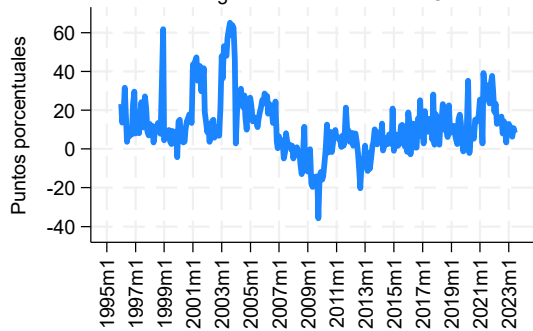
Personal en sector privado respecto al total en sector salud  
Share of private personnel in health sector



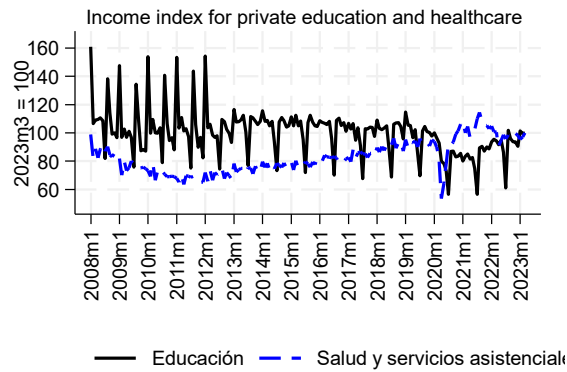
Tasa de deserción escolar por nivel  
Dropout rate by educational level



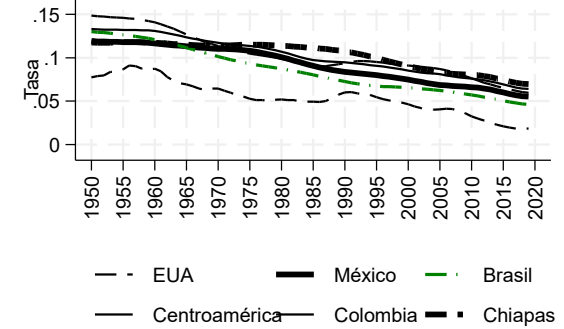
Crecimiento anual de remesas internacionales en dólares  
Annual growth in remittances in USD



Índices de ingresos de industrias privadas de educación y servicios de salud y asistenciales  
Income index for private education and healthcare



Tasa de fertilidad de 15 a 19 años  
Total fertility rate 15-19 age group

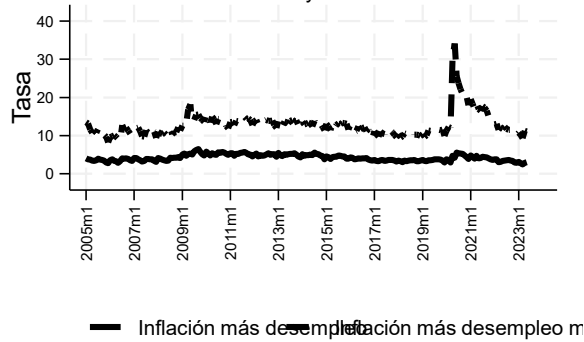


Fuente: IHME, 2019

# Trabajo

## Índices de miseria

Misery index

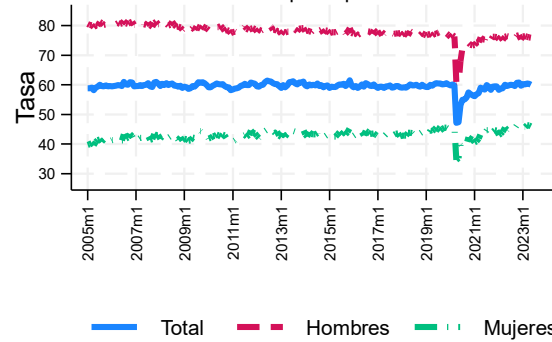


— Inflación más desempleo — Inflación más desempleo

Fuente: [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

## Tasas de participación laboral

Labor force participation rates

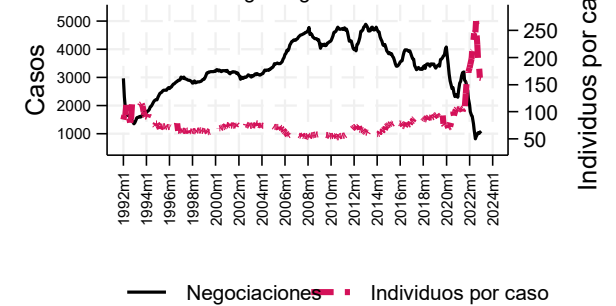


— Total — Hombres — Mujeres

Fuente: [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

## Número de revisiones colectivas y trabajadores

Collective bargaining events and workers



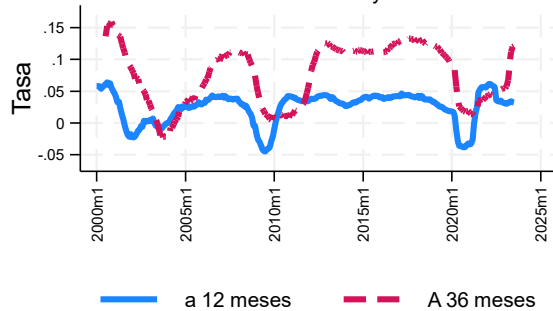
— Negociaciones — Individuos por caso

Fuente: [www.stps.gob.mx](http://www.stps.gob.mx)

Nota: promedio de últimos 12 meses

## Crecimiento de trabajadores permanentes afiliados al IMSS

Growth in social security affiliations

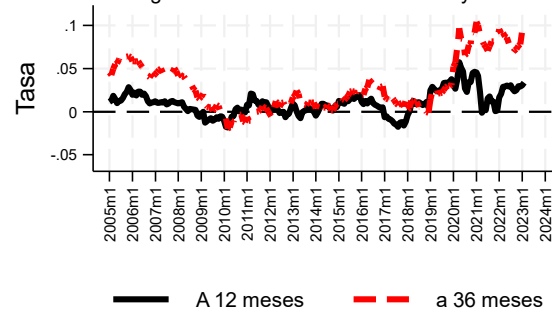


— a 12 meses — A 36 meses

Fuente: [www.stps.gob.mx](http://www.stps.gob.mx)

## Crecimiento real del salario promedio de cotización a la seguridad social

Real growth in salaries of social security affiliates

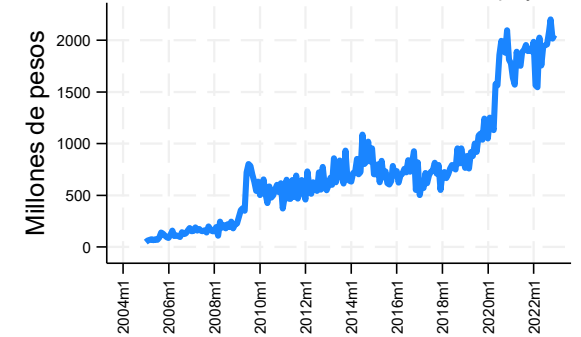


— A 12 meses — a 36 meses

Fuente: [www.stps.gob.mx](http://www.stps.gob.mx)

## Retiros de Afores por desempleo

Withdrawals from retirement funds for unemployment



Fuente: [www.consar.gob.mx](http://www.consar.gob.mx)

# Plan de acción

- La difusión se hará por medio de un blog, así como ligas en algunos sitios estratégicos.
- El BSC en general se actualizará regularmente en el blog y se publicará una “gráfica de la semana” para actualizar en forma gradual y evolucionar.
- Sesión aproximadamente mensual para discutir el BSC, posiblemente en aspectos específicos.
  - Sesión inaugural para explicar el concepto.
  - Sesiones de webinar que se grabarán y subirán a youtube
  - Sesiones más frecuentes cuando haya interés en puntos específicos.
  - La gráfica de la semana puede motivar invitaciones a expertos o actores en temas específicos.
  - Formato flexible, sesiones relativamente breves (15-20 minutos).